

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации Постановления Правительства²⁹ в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль. Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2019 г. составил 80% от строящихся объектов напряжением 35 кВ и выше.

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Целевыми показателями в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Урала» на период до 2022 г.³⁰ приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям
- расход электроэнергии на собственные нужды подстанций
- потребление топливно-энергетических и природных ресурсов на хозяйственные и производственные нужды
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов (с 2017 г.)

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2019 г.*

Показатель	Единицы измерения	2019	
		План	Факт
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	5 117,1	4 263,6
	млн руб. без НДС	13 518,8	10 523,1
	% от отпуска в сеть	8,0	6,6
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	83,7	73,0
	% от потерь электроэнергии	1,6	1,7
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	332,9	309,3
	тыс. т у.т.	17,2	16,6
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	6,3	3,5
	тыс. м ³	134,9	111,0
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л.	11 669,3	12 226,1
	тыс. т у.т.	13,8	14,4
	млн руб. без НДС	392,4	450,5
	бензин		
бензин	тыс. л.	6 111,7	6 200,4
	тыс. т у.т.	6,9	7,0
	млн руб. без НДС	200,5	214,4
	тыс. л/100 км	0,0	0,0
дизельное топливо	тыс. л.	5 557,6	6 025,7
	тыс. т у.т.	6,8	7,4
	млн руб. без НДС	191,9	236,1
	тыс. л/100 км	0,0	0,0
Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	50	50

* иных видов энергетических ресурсов общество в отчетном году не использовало

Ключевым целевым мероприятием 2019 г. было признано мероприятие «Установка светодиодных осветительных устройств», выполненное с целью снижения потребления электрической энергии на хозяйственные нужды и достижения целевого значения по оснащенности энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов (50% к концу 2019 г.³¹). В ходе реализации данного мероприятия с 2016 г. было установлено 50 909 светодиодных осветительных устройств, из которых 20 266 были установлены в 2019 г., взамен осветительных устройств, использующих лампы накаливания и энергосберегающие лампы. За 2019 г. эффект по мероприятию составил 0,8 млн кВт·ч, 0,09 тыс. т у.т., 2,6 млн руб. Целевое значение по оснащенности энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов 50% к концу 2019 г. достигнуто.

Принятие на баланс зданий ООО «Уралэнерготранс» в ПО БЭС и ПО ПГЭС (филиал Пермэнерго), базы отдыха «Энергетик» и здания в ПО НТЭС (филиал Свердловэнерго), зданий в ПО ЦЭС, ПО ЗЭС, ПО МЭС (филиал Челябэнерго) вызвало отрицательную динамику по всем

ресурсам хозяйственных нужд. Суммарное потребление данных объектов за 2019 г. составило 0,4 млн кВт·ч, 1,7 тыс. Гкал, 18,1 тыс м³ (природный газ), 1,1 тыс. м³ (вода). На увеличение потребления бензина и дизельного топлива повлияло участие в организации практического этапа Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики», проведенного в 38 РЭС филиала Челябэнерго, и принятие на обслуживание электросетевых комплексов ООО «АЭС Инвест» и г. Сатка. Т.к. указанные плановые значения были сформированы в 2017 г., на данный момент проводится корректировка Программы энергосбережения ОАО «МРСК Урала» на период до 2022 г. для актуализации плановых значений целевых показателей с учетом произошедших в 2018 и 2019 гг. внешних факторов, а также для изменения планов по целевым и сопутствующим мероприятиям.

В совокупном выполнении целевых мероприятий Программы энергосбережения, Программы снижения потерь и иных сопутствующих мероприятий эффект по итогам 2019 г. составил 61,2 тыс. т у.т., а в денежном выражении составил 1 244,6 млн руб.

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ОАО «МРСК Урала» на 2019–2023 гг. утверждена Советом директоров³². Целевой показатель по снижению операционных расходов — не менее чем на 2% от предыдущего года. Основной целью Программы является организация непрерывного процесса повышения надежности электроснабжения и качества оказываемых услуг при одновременном снижении операционных затрат и повышении эффективности деятельности. Мероприятия, направленные на снижение расходов, затрагивают как подконтрольные, так и неподконтрольные расходы, в первую очередь — расходы на компенсацию потерь электроэнергии в сетях.

Основные направления Программы управления эффективностью, обеспечивающие снижение операционных расходов.

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений. Внедрение современных технологий и использование инноваций.
2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:
 - Оптимизация просроченной дебиторской задолженности
 - Оптимизация запасов
 - Оптимизация текущих обязательств
3. Повышение эффективности управления основными средствами.
4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:
 - Снижение закупочных цен по всем видам закупок
 - Минимизация применения импортного оборудования и материалов
 - Оптимизация расходов на снабжение по блокам операционной и инвестиционной деятельности
5. Совершенствование организационно-функциональной структуры, определения оптимальной численности персонала, системы мотивации и оплаты труда персонала.
6. Повышение энергетической эффективности:
 - Снижение уровня потерь электроэнергии
7. По направлению инвестиционной деятельности:
 - Мероприятия по реконструкции, выполняемые в рамках инвестиционной программы в целях оптимизации загрузки трансформаторного оборудования

По итогам работы Общества за 2019 г. достигнуто целевое значение ежегодного снижения фактических удельных операционных расходов Общества.

